



Foto: Colourbox

# Klimasikring handler i høj grad om nye løsninger

INNOBA hjælper offentlige og private virksomheder med at planlægge, udvikle og gennemføre innovationsprojekter. Klimasikring er en af tidens nye store udfordringer for ikke mindst kommunerne, og det kræver ofte løsninger, der ikke er opfundet endnu, hvorfor der kræves en langt højere grad af tværfagligt samarbejde mellem private aktører og kommuner.

## AF FLEMMING ØSTERGAARD

INNOBA faciliterer processerne og kombinerer tværfaglige tilgange og metoder, når de hjælper kunder med projektledelse og projektudvikling af innovations- og udviklingsprojekter, inddragelse af brugere i innovation, facilitering af idé-udvikling og konceptualisering. På større byggeprojekter hjælper virksomheden med facilitering af samarbejdsprocesser, brugerinddragelse og at få tænkt innovation systematisk med i byggeprocessen.

"Vi fungerer som en netværksvirksomhed. Det vil sige, at der er et fast mindre team, som tager projektledelsen af opgaven, styrer og faciliterer. Og så har vi faste samarbejdspartnere,

som både kan være freelancere, men det kan også være andre virksomheder. Vi har et bredt netværk af forskellige typer af virksomheder, vi arbejder sammen med. Og så indgår vi i forskellige partnerskaber, når vi løser opgaver for kunder," siger Rikke Bastholm Clausen, direktør og indehaver af INNOBA med mere end 20 års erfaring med innovation.

Når INNOBA arbejder med klimasikring og lignende projekter, så fungerer virksomheden som rådgiver for forskellige typer af kunder - både offentlige kunder og private virksomheder.

### Mange projekter for kommuner

Mange af de projekter, som INNOBA har arbejdet med, har været for kommuner, som har

ønsket at finde løsninger på de klimaudfordringer, kommunerne kommer til at stå med i fremtiden, og som de allerede står med i dag. Det kan være i forhold til håndtering af stormsikring, regnvandsmængder og skybrudssikring af byen. Det kan være i forhold til temperaturudsving, som jo er noget helt andet, end man havde før i tiden i tætbyggede byer.

"Så nogle af de konsekvenser af klimaforandringerne, kommunerne står over for, bety-

” Mit budskab i denne sammenhæng er, at der er et kæmpe potentiale i, at offentlige aktører og private virksomheder går sammen om at udvikle løsninger til klimasikring.

Rikke Bastholm Clausen, direktør og indehaver af INNOBA

der jo, at de bliver nødt til at tænke helt nyt i forhold til løsning af det - både nu og i fremtiden. Vi er innovationsrådgiver i INNOBA og hjælper med innovationsprojekter og innovationsprocesser. Så det, vi kan hjælpe med, det er at hjælpe kommunen med at finde ud af,

hvordan de kan arbejde sammen med andre om at finde løsninger på fremtidens klimaudfordringer her og nu. Hvad er det for nogle projekter, vi kan sætte i gang? Hvem kan vi arbejde sammen med? Hvordan kan vi etablere de samarbejder? Og vi hjælper også med at facilitere samarbejderne, så man effektivt kommer i mål med det, man gerne vil udvikle. Så man kan sige, det er ikke os som virksomhed, der udvikler løsningen, men vi hjælper og rådgiver om hele processen med at få det til at ske."

### Ekspertise i offentlig-privat samarbejde

INNOBA har en særlig ekspertise inden for offentlig-privat samarbejde om innovation. Det vil sige samarbejde

mellem offentlige aktører og private virksomheder om udvikling af nye innovative løsninger. INNOBA arbejder på sundhedsområdet, på klima- og miljøområdet og inden for byggeriet. Virksomheden har bl.a. hjulpet kommuner med at etablere innovationspartnerskaber med



Foto: Colourbox

private virksomheder om udvikling af klimaløsninger.

"Mit budskab i denne sammenhæng er, at der er et kæmpe potentiale i, at offentlige aktører og private virksomheder går sammen om at udvikle løsninger til klimasikring. Frem for, at man sidder hver for sig på hver sin side af de traditionelle udbudsskel og fedter med udvikling af noget i sin egen organisation. Min pointe er, at hvis man skal finde de løsninger, der kan bruges i fremtiden, så kræver det, at virksomhederne, der sidder med den teknologiske ekspertise, går sammen med dem, der skal bruge løsningerne - i det her tilfælde kommunerne. For kommuner-

skal nå i mål med klimasikring og fremtidens klima- og miljøløsninger, skal der tænkes helt nyt og udvikles løsninger, som ikke nødvendigvis eksisterer på markedet allerede. Man står jo med den udfordring, at man står overfor noget, man ikke aner, hvordan man skal løse mange gange. Og derfor kræver det, at der er meget mere samudvikling, end at man bare laver en bestilling. Og tit har virksomhederne heller ikke en løsning på hylderne, eller teknologien kan være for dyr eller dårligt tilpasset den kommunale virkelighed. Og det er jo svært at købe noget, der ikke eksisterer."

Den nye udbudslov har heldigvis gjort, at man nu kan indtænke en innovationsproces som en del af indkøbet, pointerer Rikke Bastholm Clausen. Så i stedet for at efterspørge en færdig løsning, så efterspørger man en samudviklingsproces, hvor man sammen innoverer og finder frem til den løsning, som kommunen så kan købe ind, og som passer til det behov, de har.

#### Innovationsprocessen i Frederiksberg Kommune

Hun nævner et eksempel på, hvordan en sådan proces er lykkedes. Det handler om Frederiksberg Kommune, som for en årrække tilbage lavede en innovationsproces, hvor de havde brug for en løsning til punktvis regnvands-håndtering og skybrudssikring i byen. Kommunen havde brug for en innovativ løsning til brug i tæt bebyggede områder, som ikke krævede udvidelse af kloakkerne, som er ekstremt dyrt - og en sådan løsning fandtes ikke på markedet.

"De kom til os, og vi lavede sammen en proces, hvor Frederiksberg Kommune etablerede et tæt udviklings samarbejde med en række konsortier, som sammen med kommunen udviklede løsninger til punktvis regnvands-håndtering og skybrudssikring. En løsning, som håndterer store skybrud ved at opsuge vand fra vejen ned under vejen. I bassiner vel at mærke, som kan være der i den tætbebyggede by, hvor der jo ikke er plads til at grave noget ned nogen steder, så man har nødt til at finde noget meget fleksibelt, der kan graves ned på en måde, så det kan være der. Det lykkedes at udvikle det og samtidig sikre, at det opsamlede regnvand også kan genbruges til vanding af byens træer, når der er behov for det. Desuden gav det mulighed for automatisk styring af nedsivt regnvand ved skybrud mod den eksisterende kloak og for effektiv etablering af begrønnede veje med regnvandshåndtering i en samlet løsning. Så man lavede en multifunktionel løsning, en innovativ løsning, der ikke eksisterede på markedet for. Den er nu



Foto: Colourbox

indkøbt og implementeret på tværs af Frederiksberg," siger Rikke Bastholm Clausen.

Hun understreger, at det unikke ved processen er, at man i stedet for at købe en færdig løsning etablerer innovationspartnerskaber på tværs af den offentlige og private sektor og udvikler løsninger sammen, som kommunen så bagefter kan købe ind. INNOBA's rolle var at hjælpe med hele den proces - hvad må man, hvad må man ikke, hvordan gør man det her. En facilitering af samudviklingen, hvor der var deltagelse af tekniske eksperter, ingeniører, landskabsarkitekter, gartnere, medarbejdere fra kommunen, borgerinddragelse, m.v.

"Vi ser et meget stort potentiale for lignende samarbejder mellem private virksomheder og kommuner, for vi taler om rigtig mange løsninger på nutidige og fremtidige løsninger af mange forskellige udfordringer. Løsninger, som kommunerne ikke kender, og som virksomhederne ikke har på hylderne. Derfor er sådanne innovative samarbejder en virkelig god mulighed i mange tilfælde," siger Rikke Bastholm Clausen.



Foto: INNOBA

ne ved også godt, at de ikke altid internt har mulighed for at finde løsningerne selv. De er nødt til at gå sammen med andre kommuner og dem, der står med den tekniske ekspertise, for at kunne komme i mål."

Hun påpeger, at det ikke dur at man sidder og laver traditionelle indkøb, hvor kommunen efterspørger en specifik løsning, og så kommer der en leverandør og leverer det.

"Grunden til, at den traditionelle tilgang ofte ikke virker, er, at man ikke nødvendigvis ved, hvad der skal leveres eller efterspørges. Hvis vi

#### INNOBA

**INNOBA hjælper med brugerinddragelse, facilitering af samarbejdsprocesser og innovation i byggeriet. Virksomheden er desuden specialiseret i innovationsprocesser og offentlige og private aktører arbejder sammen i tætte innovationspartnerskaber om fremtidens løsninger inden for sundhed, velfærd og klima-miljø. Se mere om INNOBA og projekter her: [www.innoba.dk](http://www.innoba.dk). Link til video om projektet i Frederiksberg Kommune: <https://www.dreambroker.com/channel/ms3w5kmu/je4fyee?autoplay=true>**